

5. Спортивная медицина: учеб. для ин-тов физ. культуры; под ред. В. Л. Карпмана. – М.: Физкультура и спорт, 1987. – 304 с.
6. Евгеньева, Л. Я. Учет возрастной периодизации при занятиях футболом / Л. Я. Евгеньева. – Киев, 2003. – 36 с.
7. Футбол. Навчальна програма для ДЮСШ, СДЮСШОР, ШВСМ. – Київ, 2003. – 105 с.

СОВРЕМЕННЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОГО ВЕЛОСИПЕДНОГО СПОРТА

Пацкевич В.В.,

Каминский В.В., канд. пед. наук, доцент,

Белорусский государственный университет физической культуры,
Республика Беларусь

Спортивные показатели белорусских спортсменов-велосипедистов на международной арене напрямую зависят от подготовки спортивного резерва, а именно детско-юношеских спортивных школ. В условиях постоянного роста конкурентной борьбы, непрерывного усложнения технологических процессов подготовки спортсменов возрастает необходимость повышения эффективности менеджмента ДЮСШ, направленного на улучшение взаимодействия различных компонентов системы подготовки спортивного резерва.

Объект исследования – управленческий процесс в подготовке спортивного резерва в детско-юношеском велосипедном спорте.

Предмет исследования – управленческие проблемы подготовки спортивного резерва в ДЮСШ и перспективы их решения.

Цель исследования – совершенствование менеджмента ДЮСШ Республики Беларусь.

Задачи исследования:

1. Проанализировать нормативно-правовую базу деятельности ДЮСШ.
2. Проанализировать финансовое обеспечение деятельности ДЮСШ.
3. Разработать рекомендации по совершенствованию менеджмента ДЮСШ.

Методы исследования:

1. Изучение и анализ научных, документальных, статистических и архивных документов и материалов.
2. Педагогическое наблюдение;

Для эффективной организации деятельности ДЮСШ в велосипедном спорте необходимо разработать современные нормативно-правовые документы, такие как: типовое положение и типовые учебно-тренировочные программы, регламентирующие деятельность организаций. В вопросе материального обеспечения ДЮСШ необходима разработка и введение научно-обоснованных нормативов финансирования, которые могли бы способствовать решению вопросов их материального обеспечения вне зависимости от их ведомственной принадлежности. Следует также рассмотреть вопрос о введении прогрессивного увеличения нормативов заработной платы тренеров, что привлечет молодые перспективные кадры [1].

Безусловно, во многом развитие детско-юношеского спорта зависит от одной из его главных составляющих – финансирования. Несмотря на наличие, казалось бы, одинаковых источников финансирования, каждая страна решает финансовые проблемы индивидуально. К примеру, участие в Олимпийских играх немецких и французских спортсменов финансируется правительствами этих стран. Спортсмены США и Великобритании отправляются на Олимпийские игры в основном за счет средств, поступивших от частных лиц или отдельных фирм. Итальянский спорт для финансирования в основном использует доходы от лотерей и футбольного тотализатора. Значительные средства от лотерей в качестве источника финансирования используют также спортивные организации Австрии, Греции, Дании, Ирландии, Канады, Португалии, Финляндии, Франции.

В мире существуют две основные модели финансирования спорта – американская и европейская, к которой тяготеют многие азиатские и латиноамериканские страны. Для первой характерно отсутствие прямой поддержки спорта из бюджета страны и наличие большого количества налоговых льгот для частного сектора, инвестирующего физкультурно-спортивное движение. Для второй – смешанное финансирование с преобладанием средств из государственного бюджета. Таким образом, общим для обеих моделей является то, что массовый, детско-юношеский спорт, оздоровительное движение в значительной мере финансируются из частных источников. Но основную долю расходов на детско-юношеский и студенческий спорт во Франции, Италии, Финляндии и некоторых других развитых странах Европы несут местные бюджеты.

В Республике Беларусь система финансирования спорта в целом и детско-юношеского в частности соответствует мировым подходам. Однако средств, выделяемых на развитие детско-юношеского спорта, недостаточно. Поэтому необходимо искать и находить новые возможные источники финансирования.

Основы правового регулирования финансирования спорта определены в ст. 65 Закона о физической культуре и спорте. В частности, финансирование физической культуры и спорта осуществляется за счет средств республиканского и местных бюджетов, организаций физической культуры и спорта и иных источников, не запрещенных законодательством [2].

В соответствии со ст. 137 Кодекса об образовании финансирование государственных учреждений образования осуществляется за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов; средств учредителей; средств, полученных от приносящей доходы деятельности; безвозмездной (спонсорской) помощи юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных источников, не запрещенных законодательством [3].

Таким образом, реализуя конституционное право граждан Республики Беларусь на охрану здоровья путем развития физической культуры и спорта, государство возлагает на себя основную нагрузку по финансированию детско-юношеского спорта. В данной системе в полной мере задействованы как республиканский, так и местные бюджеты.

В финансировании детско-юношеского спорта можно выделить следующие источники:

– средства государственного социального страхования Фонда социальной защиты населения Министерства социальной защиты Республики Беларусь, за счет которых согласно Указу Президента Республики Беларусь от 21 февраля 2006 г. № 107 «Об источниках и порядке финансирования специализированных учебно-спортивных учреждений Федерации профсоюзов Беларуси» осуществляется финансирование специальных учреждений Федерации профсоюзов Беларуси и удешевление стоимости путевок в спортивно-оздоровительные лагеря [4];

– средства федераций (союзов, ассоциаций) по виду (видам) спорта, предмет деятельности которых – подготовка спортивного резерва;

– средства клубов и команд спортивных организаций по игровым видам спорта.

В силу Указа № 191 одним из условий применения налоговой льготы в виде уменьшения валовой прибыли на сумму прибыли, использованной клубами на цели, определенные данным Указом, является направление на развитие детско-юношеского спорта, инфраструктуры видов спорта, включая строительство (реконструкцию, ремонт) физкультурно-спортивных сооружений и коммуникаций к ним, не менее 25 % средств, полученных клубами по игровым видам спорта от спонсорской помощи [5].

С учетом значимости детско-юношеского спорта необходимо искать пути возможного увеличения выделяемых средств на развитие детско-юношеского спорта в рамках определенных источников финансирования, а также иные источники финансирования. Например, в большинстве стран лотереи являются дополнительным источником финансирования социальных расходов, реализации культурных и спортивных программ. Так, в Италии около 15 % выручки от продажи лотерейных билетов идет на социальные нужды и около 1/3 – в доходы бюджета. В скандинавских странах, как правило, именно за счет доходов от игорного и лотерейного бизнеса финансируются органы социальной защиты. А в Финляндии значительна доля поступлений от государственных лотерей в бюджет спортивных организаций. Таким образом, доходы от лотерей позволяют государству удерживать налоги на более низком уровне и реализовывать многие спортивные и гуманитарные проекты [6].

Приведем в пример Норвегию. В отличие от многих стран с прогрессивной спортивной наукой, таких как Китай, Австралия, в Норвегии нет селекции детей на основании генов. При этом в

стране с населением 5 млн человек за предельное количество олимпийских чемпионов и чемпионов мира – особенно в зимних видах спорта. Все эти достижения из-за огромной популярности спорта и здорового образа жизни. Из 5 млн человек 4,5 млн регулярно занимаются спортом. К примеру, в маленьком городе с населением 30 тыс. человек: 200 км велодорожек, 3 освещенных лыжных трассы, стадион и другие спорт объекты.

В отличие от Беларуси, где спортивная система строится на ДЮСШ, в Норвегии такого вообще нет. Государство практически не участвует в финансировании спорта, за исключением сборной, полностью клубная система. Есть мультиспортивные клубы, есть моноспортивные. Есть богатые клубы, есть бедные, есть большие, есть маленькие. Клуб существует за счет спонсоров, членских взносов, проведения крупных соревнований, включая этапы Кубка мира.

В клубах состоят все – дети, взрослые, элита и любители. Детей вовлекают с самого раннего возраста тем, что родители приводят их с собой в клуб. В клубе есть детские группы, тренеры и т. д. Талант в Норвегии пробивается сам. Т. е., кто выбивается и показывает высокие результаты на мировом уровне, могут рассчитывать на стипендию от государства. На всю страну государственную стипендию получают 250 спортсменов. И по условиям государства они могут тратить эти деньги только на спорт. Гонорары спортсмены получают от спонсоров. По большому счету, такая история с финансами тоже является своеобразным «механизмом отбора», так как проходят только сильнейшие.

Есть и хорошие примеры и в белорусском велосипедном спорте. В 2013 году был создан первый профессиональный велосипедный клуб «Минск». Несмотря на то, что этот клуб имеет частичную поддержку у государства, эффективный менеджмент привел в клуб многих больших спонсоров и привлек внимание к велосипедному спорту в стране. Осталось организовать в клубе детско-юношеское направление. В городе Слоним работает первый частный велосипедный клуб в Беларуси «Велослоним». Он, в отличие от «Минска», является детско-юношеским и довольно успешно работает. Клуб существует за членские взносы и небольшую поддержку местного бизнеса. На базе организации работает коммерческая велосипедная мастерская, доходы от которой идут на нужды клуба.

Выводы. Одной из приоритетных задач, стоящих перед спортивной отраслью в соответствии с Государственной программой развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2016–2020 годы, является развитие детско-юношеского спорта и подготовка спортивного резерва национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта [7]. По результатам последних лет мы можем наблюдать, что не все, что прописано в программе выполняется, а именно часть финансирования материального обеспечения.

В велосипедном спорте, одном из самых медальных видов, в республиканских ДЮСШ финансируется от 3 до 30 % необходимого бюджета. К сожалению, такая тенденция сохраняется на протяжении многих лет. Руководителям необходимо искать дополнительные средства для поиска финансирования для ДЮСШ. Ситуация в менеджменте требует не только обсуждения, но и принятия административных мер по созданию организационных условий, необходимых для внедрения передовых технологий в подготовку юных спортсменов; согласованных действий организаций, участвующих в подготовке спортивного резерва; комплексных решений материально-технических, информационных, научно-методических задач; создания рациональной организационной структуры системы подготовки спортивного резерва в масштабах страны.

1. Починский, А. В. Мониторинг деятельности СДЮСШОР / А. В. Починский, Н. Б. Сабирзянов // Ж-Социально-экономические явления и процессы. – 2013 – № 12 (058). – С. 235–238.

2. Об финансировании физической культуры и спорта: Закон Республики Беларусь о физической культуре и спорте, 4 января 2014г., № 125-3.

3. Кодекс Республики Беларусь об образовании: принят Палатой представителей 2 дек. 2010 г.: одобр. Советом Респ. 22 дек. 2010 г.

4. Об источниках и порядке финансирования специализированных учебно-спортивных учреждений Федерации профсоюзов Беларуси: Указ Президента Республики Беларусь, 21 февраля 2006 г., № 107.

5. Об оказании поддержки организациям физической культуры и спорта: Указ Президента Республики Беларусь, 11 апреля 2013 г., № 191.

6. Васильев, Ю. В. Лотерейные реки / Ю. В. Васильев // ЭЖ-Юрист. – 2010. – № 23.

7. Об утверждении Государственной программы развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2016–2020 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 12 апреля 2016 г., № 303.