

в) по типам учреждений (их подразделений), обеспечивающих повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров отрасли в Республики Беларусь, а также за рубежом;

г) по нормативно-правовым актам, регламентирующим деятельность учреждений и функционирование системы;

д) по используемому в практике повышения квалификации и профессиональной переподготовке кадров передовому опыту;

е) аналитико-статистических показателей функционирования и развития системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров;

ж) усовершенствование системы управления вузом, расширение его прав в использовании финансовых и материальных ресурсов.

Таким образом, в данном исследовании мы попытались обобщить и конкретизировать основные приоритетные направления по совершенствованию системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки физкультурных кадров. Особое внимание уделено вопросам привлечения, поиска и целенаправленного использования внебюджетных средств и источников финансирования в новых социально-экономических условиях.

1. Указ Президента Республики Беларусь от 18 июля 2001 г. № 399 «Об утверждении Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь».

2. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 17 августа 2001 г. № 1243 «Об утверждении программы развития последипломного образования в Республике Беларусь на базе ведущих высших учебных заведений».

3. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 января 1991 г. № 33 «О первоочередных мерах по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров органов государственного управления, руководителей и специалистов народного хозяйства для работы в условиях рыночной экономики».

4. Рекомендации о критериях стимулирования профессионального роста руководящих кадров, об эффективном исполнении работниками системы органов исполнительной власти должностных обязанностей, укреплении трудовой дисциплины, ответственности за порученное дело (разработаны Министерством труда Республики Беларусь в соответствии с решением Президиума Совета Министров от 28 июня 1999 г. № 23).

## ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ

*Есаулова А.Г.,*

Белорусский государственный университет физической культуры,  
Республика Беларусь

Переход к эффективному управлению физкультурно-спортивными сооружениями является одной из актуальных проблем в современной практике спортивного менеджмента.

Как показывает общемировой опыт, приоритетной целью выступает ориентация на повышение экономической эффективности бюджетного и внебюджетного финансирования. Значимым, также определяется мобильность физкультурно-спортивных сооружений при осуществлении предпринимательской деятельности без привлечения государственных бюджетных средств.

В решении данного вопроса актуальным становится формирование комплекса методических рекомендаций, анализ эффективности использования физкультурно-спортивных сооружений в финансовой деятельности спортивных организаций. Рентабельность физкультурно-спортивных сооружений также является ключевым вопросом в действующих кризисных условиях.

Очевидно, что в современных условиях ограничения или диверсификации бюджетного финансирования, развитие материально-технической базы должно осуществляться с учетом вопроса установления показателей возможности удовлетворения потребностей различных сегментов рынка в физкультурно-оздоровительных и физкультурно-спортивных занятиях, а также возможности проведения на высоком уровне учебно-тренировочного процесса и соревновательных мероприятий на базе существующих физкультурно-спортивных сооружений.

Спортивная индустрия является объективным индикатором общего и экономического настроения в обществе. Современные рынки спортивных товаров и услуг, информации характеризуются быстрым развитием и соответственно обострением конкурентной борьбы в условиях экономического спада.

Центральной задачей менеджмента физкультурно-спортивных сооружений является их успешное функционирование как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, прибыльность деятельности и сохранение конкурентоспособности на должном уровне. Очевидным представляется то, что данную задачу можно разрешить лишь с учетом изменений, происходящих во внешней и внутренней среде рассматриваемого субъекта путем исследования и анализа традиций и инноваций в спортивной индустрии.

Любая организация, имеющая в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении физкультурно-спортивные сооружения, в той или иной степени предполагает их вовлечение в хозяйственный кругооборот и коммерческий умысел.

Очевидно, что для осуществления рационального и эффективного управления профессиональной спортивной организацией весьма существенным выступает привлечение значительных в количественном выражении источников финансирования, создание четкого механизма финансового менеджмента на объекте, учета и контроля источников поступления и расходования средств. Доходная часть зачастую представляет собой средства, полученные от реализации теле-, радио- и интернет трансляций, коммерческой деятельности, трансфертных сделок, займов и кредитов от сторонних организаций, финансовых поступлений от международных спортивных организаций и т. д. Что касается расходной части, то здесь можно отметить следующие составные источники финансирования: за счет спонсорской (безвозмездной) помощи, бюджетного финансирования, предпринимательской деятельности самой организации (традиционно это сдача в аренду спортивного инвентаря и другого основного капитала), рекламной деятельности. Обобщенно это можно рассмотреть на рисунке.

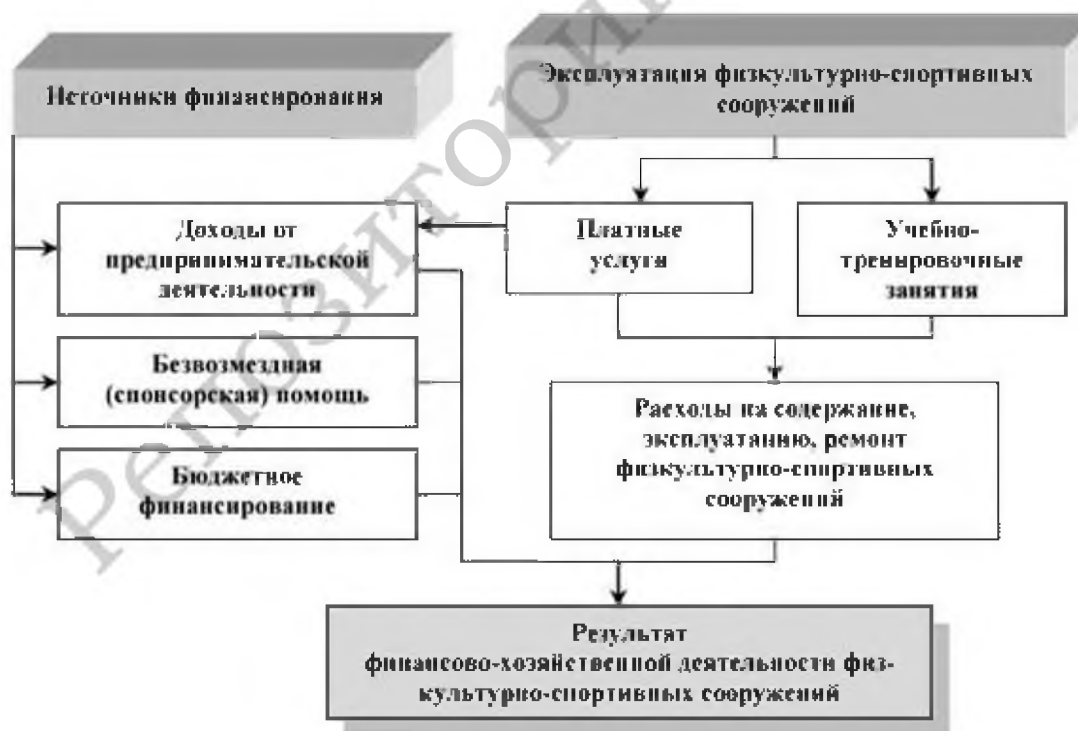


Рисунок – Схема функционирования и формирования результата хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных сооружений [1]

Направления видов деятельности, позволяющих вовлекать физкультурно-спортивные сооружения в предпринимательскую деятельность, напрямую зависят от формы собственности, целей и задач, преследуемых спортивной организацией, видом, мощностью и категорией сооружения, стратегией развития субъекта хозяйствования, профилем и сегментом рынка спортивной организации.

На сегодняшний день большинство физкультурно-спортивных сооружений рассматривают свою основную деятельность как предоставление физкультурно-оздоровительных услуг и учебно-тренировочную работу, что ориентирует их на бюджетное финансирование, а не на коммерческую выгоду.

В соответствии с Общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 005-2006 «Виды экономической деятельности» деятельность спортивных организаций относится к секции «О» – «Предоставление коммунальных, социальных и персональных услуг» по двум основным направлениям [2]:

1. Раздел 92 «Деятельность по организации отдыха и развлечений, культуры и спорта», подраздел 926 «Деятельность в области спорта», подкласс 9261 «Деятельность спортивных объектов».

2. Раздел 93, подраздел 930 «Предоставление индивидуальных услуг», подкласс 9304 «Физкультурно-оздоровительная деятельность».

Важно, что оценку социально-экономической эффективности физкультурно-спортивных сооружений можно дать только в комплексном подходе, который учитывает микро- и макроуровни. Здесь затрагиваются качественные и количественные показатели:

- уровень обеспеченности населенных пунктов физкультурно-спортивными сооружениями;
- информационная база физкультурно-спортивных сооружений (отчетность, учетная политика, бухгалтерская отчетность, первичные отчетные документы);
- оценка полноты загрузки физкультурно-спортивных сооружений;
- продолжительность периода эксплуатации и необходимость реконструкции;
- мощность физкультурно-спортивных сооружений;
- анализ финансовых результатов деятельности спортивных объектов (прибыль и рентабельность)[4].

Таким образом, анализ эффективной деятельности спортивного объекта тесно взаимосвязан с бюджетным финансированием (принципы экономичности, продуктивности и результативности).

В заключении стоит отметить, что аналитическая работа с правильным выбором методик и объектов анализа позволяет повысить эффективность управления физкультурно-спортивными сооружениями и профессиональной спортивной организацией.

Следует отметить, что проанализировав актуальность обозначенной проблемы, а также социальную направленность и значимость спортивной-оздоровительной индустрии, можно сделать **вывод** о существовании некоторых недостатков научных исследований экономических аспектов управления физкультурно-спортивными сооружениями.

1. Экономический анализ физкультурно-спортивных сооружений: проблемы и направления развития // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D, Экономические и юридические науки. – 2012. – № 6. – С. 63–72.

2. Об утверждении классификации физкультурно-спортивных сооружений Республики Беларусь; планово-расчетных показателей количества занимающихся и режимов эксплуатации физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений: приказ Министерства спорта и туризма Респ. Беларусь, 04 дек. 1997 г., № 1546: текст по состоянию на 20 янв. 2012 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.

3. О физической культуре и спорте: Закон Респ. Беларусь, 18 июня 1993 г., № 2445-ХІІ: в ред. Закона Респ. Беларусь, 29 ноября 2003 г. № 251-3: текст по состоянию на 01 февр. 2012 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.

4. О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи: Указ Президента Респ. Беларусь, 1 июля 2005 г. № 300: текст по состоянию на 20 янв. 2012 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь.