

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА КАК УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАДРОВ

Морозевич-Шилюк Т.А.

канд. пед. наук, доцент, проректор по научной работе БГУФК

Нечай О.Д.

начальник центра координации научно-методической и инновационной деятельности БГУФК

Одним из приоритетов Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. является наращивание социального капитала, создание комфортных условий для жизни и самореализации граждан. Главным результатом должно стать приобщение населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом и увеличение числа занимающихся к 2025 году до 27 % от общей численности населения. Также предполагается обеспечить спортивный рейтинг страны на мировой арене по олимпийским видам спорта не ниже 25-го места.

Данные задачи определяют стратегические направления развития БГУФК как главного профильного учреждения высшего образования страны, что подразумевает обновление образовательного и учебно-тренировочного процессов в университете на основе современных научных исследований и инновационной деятельности. Таким образом, научные исследования и инновации становятся важнейшим механизмом создания и реализации научно-методического обеспечения решения этих задач.

В университете разработана Стратегия развития научно-исследовательской и инновационной деятельности на 2021–2025 гг. Научные исследования в ней являются системной основой для воспроизводства и приращения новых знаний и инновационных разработок в сфере физической культуры, спорта и туризма. Приоритеты исследований, с одной стороны, должны отражать глобальные тренды, с другой, – интересы и традиции белорусского общества и государства, ее граждан разных возрастов и состояний физического здоровья. При этом результаты научной деятельности должны обеспечить конкурентный уровень, опираться на собственные ресурсы, а также широко задействовать механизмы международного сотрудничества. Необходимо обеспечить тесное взаимодействие академической, вузовской и отраслевой науки, опираясь на фундаментальные и прикладные исследования. Внедрение инновационных разработок должно осуществляться в тесном контакте с организациями малого и среднего инно-

вационного бизнеса, включая интеграционные образовательные кластеры, объединения, ассоциации и т. п. Решение этих задач предполагает расширенное воспроизводство научно-педагогического потенциала – кадров высшей научной квалификации путем привлечения молодых исследователей психолого-педагогического, медицинского и технического профилей на основе качественного функционирования научно-педагогических школ и лабораторий. Реализация стратегии предполагает учет общемировых тенденций и соответствующих изменений в прикладной науке и инновационной деятельности. Это влечет за собой углубление узкопредметных областей педагогических и медицинских наук, создание междисциплинарного научного знания на основе применения новых возможностей цифровых ресурсов для обработки и использования данных с учетом увеличения потоков научно-исследовательской и научно-технической информации.

Стратегия развития научно-исследовательской и инновационной деятельности учреждения образования (далее – Стратегия НИИД) определяет основные направления развития научно-исследовательской и инновационной деятельности и системы подготовки научных кадров высшей квалификации Белорусского государственного университета физической культуры (далее – БГУФК) для отрасли «Физическая культура, спорт и туризм».

Стратегия НИИД разработана на основании Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года, действующего законодательства Республики Беларусь в области научной и инновационной деятельности, подготовки научных кадров высшей квалификации и Устава БГУФК.

Научно-исследовательская и инновационная деятельность БГУФК рассматриваются как основа фундаментализации образования, неотъемлемая часть подготовки кадров и возможность реального участия университета в процессах модернизации и устойчивого развития спортивной отрасли страны,

а также обеспечения организаций и учреждений высококвалифицированными специалистами физкультурно-спортивного профиля.

Стратегия НИИД включает основные направления, подходы и механизмы по повышению эффективности научных исследований в области физической культуры, спорта и туризма, которые предполагают расширение междисциплинарных, межфакультетских и международных прикладных исследовательских проектов; развитие научно-инновационной деятельности университета на основе актуальных и перспективных потребностей спортивной отрасли; повышение результативности подготовки научных кадров высшей квалификации; формирование новых и поддержание преемственности действующих научно-педагогических школ; увеличение наукометрических показателей университета в мировых рейтингах; развитие международного научного сотрудничества; укрепление научно-технической и лабораторно-диагностической базы университета.

Разработанная Стратегия базируется на основе качественного анализа результатов научно-исследовательской деятельности университета за 2016–2020 гг. с учетом критериев, определенных в Государственной программе развития физической культуры и спорта на 2021–2025 гг.

Результаты научно-исследовательской и инновационной деятельности БГУФК за 2016–2020 годы можно представить следующим образом.

БГУФК является аккредитованной научной организацией (Свидетельство об аккредитации научной организации в Государственном комитете по науке и технологиям от 20.12.2017 № 245).

Основные направления научных исследований были сформированы исходя из перспективных потребностей профиля образования, по которому осуществляется подготовка специалистов, и с учетом научных приоритетов Республики Беларусь. За период с 2016 по 2020 гг. университет осуществлял выполнение научно-исследовательских работ в соответствии с Планом научно-исследовательской работы на 2016–2020 гг., утвержденным советом университета 31.08.2015 по 31 теме. Результаты научно-исследовательской и инновационной деятельности, а также задачи по ее совершенствованию ежегодно в феврале рассматривались и утверждались на совете университета.

Дополнительно к основной тематике исследований кафедр университета в 2016–2020 гг. выполнялись два мероприятия по научному обеспечению Государственной программы развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2016–2020 гг.

В 2019–2020 году реализован проект по заданию Государственной программы развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2016–2020 годы: «Разработать на основе аудиовизуальных воздействий методику улучшения физических

качеств, психологического и вегетативного статуса детей-инвалидов по слуху на этапе предварительной подготовки по легкой атлетике» (научный руководитель Д.К. Зубовский). В 2020 году началась реализация проекта «Разработать и внедрить метод мониторинга прогностических факторов сердечно-сосудистых катастроф у спортсменов на основе использования ЭКГ высокого разрешения» (научный руководитель Л.Н. Цехмистро).

БГУФК также выполнял исследования в рамках комплексных республиканских, отраслевых и других научных программ. В 2016–2017 гг. в рамках договора с Национальным антидопинговым агентством (международный проект по линии ЮНЕСКО) университет принял участие в разработке проекта «Молодежь играет честно: образовательный комплекс для училищ олимпийского резерва Республики Беларусь».

Также за 2016–2019 гг. было выполнено 45 научно-исследовательских тем при грантовой поддержке университета в соответствии с Положением о конкурсе грантов для проведения научных исследований в учреждении образования «Белорусский государственный университет физической культуры». В целом за период с 2016 по 2020 год объем научно-исследовательских работ вырос более, чем в 4,5 раза и составил 253,8 тыс. руб.

С целью обеспечения опережающего научно-технического развития и подготовки кадров для отрасли физической культуры, спорта и туризма путем ускоренного внедрения в практику спорта научных разработок, основанных на новом поколении информационно-измерительных средств и технологий спортивного назначения, совместно с Белорусским национальным техническим университетом создан научно-образовательный кластер «Интеллектуальные технологии в спорте». Соглашение о формировании кластера подписано 4 апреля 2019 года Министром спорта и туризма Республики Беларусь С.М. Ковальчуком и Министром образования Республики Беларусь И.В. Карпенко.

С целью развития кластера и расширения его возможностей в его состав также вошли Республиканское инновационное унитарное предприятие «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»» и Институт физиологии Национальной академии наук Беларуси. В настоящее время работа направлена на расширение кластерного взаимодействия с РНПЦ спорта, Национальной академией наук, РЦОП по видам спорта для создания возможностей проведения научных исследований с использованием новейшего современного оборудования, обучения новым спортивным методам и технологиям студентов университета, магистрантов, аспирантов.

Кадровый научный потенциал НИИД включает профессорско-преподавательский состав университета – 422 человека, из них 12 докторов и 139 кандидатов наук. В выполнении плана НИР за отчетный период приняли участие: 10 докторов наук, 97 канди-

датов наук, 205 преподавателей без ученой степени, 46 аспирантов, докторантов и соискателей, 442 студента и магистранта.

Результаты научных исследований обсуждались на проведенных в университете международных и республиканских конференциях, в которых приняли участие видные ученые Беларуси, стран ближнего и дальнего зарубежья, а также аспиранты и студенты. Сотрудниками университета было сделано 2535 докладов, из которых более половины (1704) на международных конгрессах, симпозиумах и конференциях.

С 2019 года на системной основе организовано проведение цикла научно-практических мероприятий по обсуждению проблем развития приоритетных видов спорта «Современные спортивные технологии в подготовке олимпийского резерва и спортсменов высокой квалификации» с привлечением ведущих ученых и практиков в области физической культуры и спорта, а также спортсменов высокой квалификации. К заседаниям подготовлены аналитические обзоры публикаций за 2014–2020 гг. по актуальным направлениям подготовки резерва спортсменов и спорта высших достижений.

За 2016–2020 годы были изданы 5 ежегодных сборников научных трудов «Ученые записки Белорусского государственного университета физической культуры» (выпуски 19, 20, 21, 22, 23), а также 20 номеров научно-теоретического журнала «Мир спорта», которые включены в перечень научных изданий ВАК Республики Беларусь и реферативную базу данных РИНЦ.

В БГУФК активно развивается ряд крупных научных направлений, за каждым из которых стоят сформировавшиеся за многие десятилетия работы научно-педагогические коллективы университета – научно-педагогические школы, которые действуют на основании Положения о научно-педагогической школе учреждения образования «Белорусский государственный университет физической культуры» от 19.09.2018 № 15-18-25. Целями деятельности научно-педагогической школы являются определение и развитие важнейших направлений научных исследований в области физической культуры, спорта и туристической индустрии; создание творческой среды для подготовки научных кадров высшей квалификации; формирование имиджа БГУФК как исследовательского университета.

В университете функционирует 5 научно-педагогических школ:

- Научно-педагогическая школа по физической реабилитации и эрготерапии. Руководители: д-р пед. наук, профессор Т.Д. Полякова; канд. пед. наук, доцент М.Д. Панкова.

- Научно-педагогическая школа профессора Т.П. Юшкевича по проблемам многолетней подготовки квалифицированных спортсменов. Руководитель: д-р пед. наук, профессор Т.П. Юшкевич.

- Научно-педагогическая школа профессора А.Г. Фурманова по спортивным играм и оздоровительной физической культуре. Руководитель: д-р пед. наук, профессор А.Г. Фурманов.

- Научно-педагогическая школа профессора М.Е. Кобринского по педагогике. Руководитель: д-р пед. наук, профессор М.Е. Кобринский.

- Научно-педагогическая школа по биомеханике физических упражнений и тренажерных технологий. Руководитель: д-р пед. наук, доцент Н.Б. Сотский.

Постоянно осуществляется модернизация научно-исследовательской базы. Наряду с действующим оборудованием, которым в 2013 году была оснащена учебно-исследовательская лаборатория функциональной диагностики и восстановительных технологий, в 2016–2020 гг. закуплено научно-диагностическое оборудование на сумму 145,4 тыс. руб.

В университете функционирует совет по защите диссертаций К 23.01.01 по специальности 13.00.04 – теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры (педагогические науки).

За отчетный период прошли процедуру защиты 33 работы, в том числе 2 докторских и 31 кандидатская диссертации. Докторские диссертации были отклонены Президиумом ВАК. По всем кандидатским диссертациям приняты положительные решения.

По тематике утвержденные диссертационные работы разделились следующим образом: по спорту – 13; по физической культуре – 10; по профессионально-прикладной подготовке – 6; по физиологии – 1; по антропологии – 1.

За 2016–2020 годы сотрудниками университета было защищено 8 диссертаций в совете при БГУФК и 3 в других советах, в том числе 1 докторская.

В аспирантуре и докторантуре БГУФК ведется подготовка по 3 научным специальностям аспирантуры (13.00.04 – теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры (педагогические науки), 03.03.01 – физиология, 03.03.02 – антропология (решение ВАК Республики Беларусь от 03.03.2020 № 3/7) (биологические науки) и 1 специальности докторантуры (13.00.04).

На конец 2020 года в аспирантуре университета обучается 94 чел. (в дневной форме получения образования – 43 чел., в заочной форме получения образования – 29 чел., в форме соискательства – 32 чел.), в докторантуре – 12 чел. (в дневной форме – 4 чел., в форме соискательства – 8 чел.). План приема в аспирантуру и докторантуру выполняется ежегодно полностью.

К научному руководству аспирантами, соискателями и консультированию докторантов привлечены 15 докторов наук и 31 кандидат наук. Утверждена Программа повышения эффективности подготовки научных работников высшей квалификации на 2018–2022 гг.

С целью активизации научно-исследовательской и инновационной деятельности студентов в университете проводится ежегодный университетский конкурс на лучшую студенческую научную работу в трех номинациях «Индивидуальный исследовательский проект», «Проекты студенческих научно-исследовательских лабораторий», «Проекты, направленные на развитие сотрудничества Беларуси и Китая». С 2020 года запущен новый проект «Фестиваль университетской науки», призванный консолидировать научную деятельность студентов и преподавателей и стать площадкой для обмена научными идеями и результатами НИР.

За 2016–2020 годы специальным фондом Президента Республики Беларусь по социальной поддержке одаренных учащихся и студентов за научную работу было поощрено 17 студентов, Грамотами Министерства образования Республики Беларусь за работу с талантливой молодежью поощрены 5 преподавателей.

В 2020/2021 учебном году с целью активизации научно-исследовательской и инновационной деятельности студентов в университете работают 13 студенческих научно-исследовательских лабораторий (СНИЛ) на основании Положения о студенческой научно-исследовательской лаборатории от 18.09.2018 № 15-18-23.

Также в университете ведется работа по привлечению студентов, включенных в банк данных одаренной молодежи, и способных выпускников к дальнейшему обучению в магистратуре и аспирантуре. По состоянию на 31.12.2020 года в банке данных одаренной молодежи состояли 13 человек (форма ОД-2). Доля одаренных студентов, принимающих участие в НИРС, от общей их численности (форма ОД-2) составляет 100 %. Ежегодно формируется резерв студентов, активно занимающихся научной деятельностью. На 09.11.2020 в резерве числится 74 человека. В перспективный кадровый резерв университета, сформированный в количестве 12 человек, входят 2 студента, включенных в банк данных одаренной молодежи.

Для повышения роли и ответственности молодых ученых в формировании научной политики университета, развитии его научного потенциала и кадрового резерва с сентября 2019 года организована деятельность Совета молодых ученых.

БГУФК является базовым учреждением высшего образования для работы научной секции Республиканского конкурса научных работ студентов конкурса «Физическая культура и спорт. Туризм».

Таким образом, мероприятия научно-исследовательской деятельности проводились в соответствии с планом научно-исследовательской работы университета на 2016–2020 гг., по научным направлениям, охватывающим комплекс взаимосвязанных научных проблем по организации и управлению подготовкой специалистов в отрасли физической культуры и спорта и обеспечили качественное сопровождение

подготовки специалистов отрасли. Исследования были направлены на научное и научно-методическое обеспечение системы подготовки и повышения квалификации кадров, а также решение проблем многолетней системы подготовки высококвалифицированных спортсменов и спортивного резерва; физического воспитания различных категорий населения, оздоровительной и адаптивной физической культуры, физической реабилитации и эрготерапии, менеджмента спорта, туризма и гостеприимства.

Анализ результатов научной деятельности показал, что в университете имеются определенные резервы для наращивания показателей объемов финансирования научно-исследовательской работы, повышения уровня публикационной активности профессорско-преподавательского состава и результативности подготовки научных кадров высшей квалификации. Усилия должны быть сконцентрированы на таких аспектах, как рост фундаментальных научных исследований, их нацеленность на научное сопровождение спортивной отрасли; максимальное вовлечение профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую и инновационную деятельность; обеспечение университета и отрасли в целом квалифицированными кадрами высшей научной квалификации; вхождение университета в мировые топовые рейтинги (в частности, предметный рейтинг QS World University Rankings by Subject (спортивный)).

Исходя из полученных результатов, двуединой целью настоящей Стратегии НИИД является повышение качества подготовки специалистов спортивного, физкультурного и туристического профилей, а также обеспечение конкурентоспособности белорусских спортсменов на мировой арене на основе инновационных результатов фундаментальных, прикладных научных исследований и экспериментально-внедренческой деятельности.

Для достижения указанных целей необходимо решение следующих задач:

- формирование перечня актуальных фундаментальных и прикладных исследований и разработок, развитие экспериментальной и инновационной деятельности в сфере физической культуры, спорта и туризма;
- повышение качества проведения научных мероприятий, повышающих престиж университета и обеспечивающих привлечение к научной деятельности талантливой молодежи;
- интенсификация и укрепление партнерских научно-исследовательских контактов с ведущими профильными учреждениями и организациями ближнего и дальнего зарубежья, реализация совместных исследовательских и инновационных проектов;
- создание эффективной инновационной среды, обеспечивающей взаимосвязь результатов исследований и разработок с образовательными и научно-внедренческими программами;

- совершенствование содержания и технологий подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации и научно-исследовательской работы обучающихся через студенческие научно-исследовательские лаборатории, систему стартапов и др.;

- организационная и финансовая поддержка научно-исследовательской деятельности работников университета, работающих над докторскими и кандидатскими диссертациями;

- создание условий для прохождения научных стажировок в ведущих зарубежных университетах и спортивных центрах по актуальным научным проблемам;

- расширение сети оказания научно-консультационных услуг по научному сопровождению подготовки спортсменов национальных, сборных команд и резерва.

Для решения этих задач на 2021–2025 годы в БГУФК определены следующие **приоритетные направления** научно-исследовательской и инновационной деятельности:

1. Научно-методическое обеспечение инновационной образовательной деятельности, направленной на подготовку высококвалифицированных кадров отрасли «Физическая культура, спорт и туризм»:

- создание современной образовательной среды для подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров отрасли;

- интеграция научного знания, экспертной деятельности и инновационной практики в целях повышения качества учебно-тренировочного процесса.

2. Научно-методическое обеспечение подготовки спортсменов высокой квалификации и спортивного резерва:

- разработка психолого-педагогических механизмов повышения эффективности тренировочного процесса и соревновательной деятельности;

- совершенствование медико-биологического и технологического сопровождения современного спорта.

3. Научно-методическое обеспечение оздоровительной, лечебной и адаптивной физической культуры, физической реабилитации и эрготерапии.

4. Инновационные подходы к развитию спорта и туризма в Республике Беларусь.

5. Научно-методическое обеспечение развития дополнительного образования взрослых в области физической культуры, спорта и туризма:

- разработка и практическая реализация научно обоснованной инновационной системы дополнительного образования взрослых в отрасли физической культуры, спорта и туризма;

- анализ современных тенденций и создание опережающей системы повышения квалификации тренерских кадров.

В качестве **механизмов реализации** Стратегии НИИД обозначены:

1. *Совершенствование структуры научно-исследовательской деятельности:*

- проведение междисциплинарных фундаментальных и прикладных исследований, в том числе совместно с профильными республиканскими научно-практическими центрами, институтами Национальной академии наук Республики Беларусь, учреждениями высшего образования, ведущими подготовку специалистов спортивного и физкультурного профиля;

- организация научных исследований на всех стадиях подготовки специалистов, создание новых учебно-исследовательских лабораторий и научно-спортивных центров коллективного пользования;

- увеличение сети филиалов кафедр в научно-исследовательских и учебно-спортивных учреждениях, федерациях по видам спорта и туристических организациях;

- увеличение числа преподавателей, аспирантов и студентов, выполняющих научные исследования на конкурсной основе;

- совершенствование мотивации, стимулирующей участие в проведении научных исследований преподавателей, аспирантов и студентов;

- расширение перечня специальностей для освоения программ послевузовского образования;

- повышение статуса диссертационного совета К 23.01.01 до уровня докторского;

- увеличение числа научных школ, активизация деятельности существующих школ;

- повышение публикационной активности научных и научно-педагогических работников и обучающихся;

- развитие инфраструктуры студенческой инновационной деятельности (студенческие научно-исследовательские лаборатории, бизнес-инкубаторы и др.);

- активизация работы по организации студенческих научных семинаров, конференций, конкурсов на лучшую студенческую работу с выпуском сборников научных публикаций;

- повышение профессионального уровня научно-педагогических работников УВО за счет участия в научных организационных мероприятиях (конгрессах, конференциях, семинарах и др.), в том числе международного уровня;

- повышение компетенций научно-педагогических работников в сфере защиты прав интеллектуальной собственности и обеспечения информационной безопасности, коммерциализации результатов научных исследований и разработок.

2. *Развитие научно-исследовательской и лабораторно-диагностической базы для научной деятельности:*

- переоснащение современным оборудованием материально-технической базы образовательного и научного процессов, научно-исследовательских площадок, создание центров коллективного пользования оборудованием;

- развитие инновационной инфраструктуры через увеличение участников научно-образовательного кластера «Интеллектуальные технологии в спорте»;

- повышение эффективности информационно-аналитической поддержки научных исследований;

- расширение системы доступа аспирантов, студентов, преподавателей и научных сотрудников к международным электронно-библиотечным ресурсам, базам диссертаций и другим информационным ресурсам по приоритетным направлениям научных исследований;

- совершенствование системы централизованного издания результатов научной и инновационной деятельности.

3. Развитие международного сотрудничества:

- диверсификация научных связей с конкретными странами, регионами, университетами и научными организациями;

- формирование международных программ и проектов сотрудничества в сфере фундаментальных и прикладных исследований;

- изучение в зарубежных научных центрах передовых спортивных технологий, позволяющих достигнуть высоких результатов;

- увеличение числа иностранных обучающихся и совершенствование системы их подготовки;

- развитие сотрудничества с научными изданиями зарубежных университетов-партнеров;

- подготовка совместных публикаций по результатам международных научных исследований в зарубежных изданиях;

- повышение позиции университета в международных рейтингах.

Реализация Стратегии НИИД требует системных изменений в организации НИИД университета. Научные исследования и разработки, инновационная и экспериментальная деятельность должны стать неотъемлемой частью работы всех преподавателей и большинства обучающихся.

Необходимо совместить академичность образования на основе глубокого освоения фундаментальных знаний с его прикладной направленностью посредством обучения способам создания и обновления спортивно-педагогических, психологических, медико-биологических методик и технологий.

Необходимо расширить способы адресной поддержки продуктивно работающих ученых из числа профессорско-преподавательского состава и молодых исследователей, стимулирования конкретных исследовательских проектов.

Главным ориентиром реализации Стратегии НИИД является реальная интеграция образовательного процесса, научных исследований и разработок, экспериментальной и инновационной деятельности.

Важными условиями реализации Стратегии НИИД являются:

- создание благоприятных материальных и социальных условий для научной деятельности обучающихся и научно-педагогических работников университета;

- финансовая поддержка перспективных научно-исследовательских проектов;

- расширение практики проведения совместных с федерациями по видам спорта, организациями и учреждениями спортивного профиля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, внедрение результатов совместных исследований в образовательную и учебно-тренировочную деятельность;

- обеспечение эффективной системы управления НИИД.

Ежегодными индикаторами успешности реализации Стратегии НИИД являются:

- увеличение объемов финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на одного научно-педагогического работника;

- увеличение доли профессорско-преподавательского состава в реализации научно-исследовательских проектов;

- увеличение количества публикаций в изданиях, включенных в перечень изданий ВАК Республики Беларусь и зарубежных изданиях в расчете на одного научно-педагогического работника;

- увеличение количества статей в научной периодике, отображаемых в авторских идентификаторах и профилях авторов (ПИНЦ, Web of Science, Scopus, Google Scholar, ORCID);

- рост численности обучающихся, задействованных в проведении научных исследований, и доведение их доли до 15 % к числу обучающихся в дневной форме получения образования;

- увеличение объемов закупки оборудования на модернизацию научно-исследовательской и лабораторно-диагностической научной базы университета.

Показатели развития научно-исследовательской и инновационной деятельности в университете представлены в таблице.

Таблица – Показатели развития НИИД на 2021–2025 гг.

Индикаторы	2020 (факт)	2021	2022	2023	2024	2025
Объем финансирования НИР (бюджет + внебюджет) всего, руб.	109 785,0	118 567,8	128 053,2	138 297,5	149 361,3	161 310,2
в том числе на 1 штатную единицу ППС, руб. (360 ставок)	305,0	329,4	355,7	384,2	414,9	448,1
Объем финансирования на закупку лабораторно-диагностического оборудования и укрепление научно-исследовательской базы	105 648,6	110 931,0	116 477,6	122 301,5	128 416,6	134 837,4

Продолжение таблицы

Индикаторы	2020 (факт)	2021	2022	2023	2024	2025
Среднегодовое количество аспирантов / докторантов, чел.	101 / 12	100 / 12	95 / 10	97 / 10	100 / 10	100 / 10
Количество обучающихся из числа граждан иностранных государств: аспиранты/докторанты, чел.	15 / 2	10 / 2	10 / 2	10 / 1	10 / 1	10 / 1
Доля аспирантов от общего количества выпущенных из аспирантуры с проведением предварительной экспертизы диссертации, %	15,4	15,5	15,7	16	16,5	17
Доля аспирантов от общего количества выпущенных из аспирантуры с защитой диссертации, %	–	5	5	6	6	6,5
Доля докторантов от общего количества выпущенных из докторантуры: с защитой диссертации / с проведением предварительной экспертизы диссертации, %	–	– / 50	–	– / 40	– / 40	– / 30
Количество исследователей из числа штатных ППС, чел. / аспирантов, работающих по тематике НИР	110 / 41	110 / 42	110 / 43	115 / 44	115 / 45	115 / 45
Количество публикаций в рецензируемых журналах / в расчете на 1 штатную единицу ППС, имеющих ученую степень и исследователей / в расчете на одну штатную единицу ППС	119 / 0,79	125 / 0,82	130 / 0,84	135 / 0,85	145 / 0,9	150 / 0,94
Количество монографий: единолично / в соавторстве	2 / 1	2 / 2	2 / 3	3 / 3	3 / 4	4 / 4
Количество / доля студентов, принимавших участие в научно-исследовательской деятельности (из числа студентов дневной формы получения образования), %	638 / 23,9	670 / 25	700 / 27	730 / 29	750 / 30	750 / 30
Количество научных работ, принимавших участие в конкурсах научных работ различного уровня	95	100	105	110	115	120
Количество работ, поданных для участия в республиканском конкурсе научных работ студентов / доля победителей, %	45 / 68	37 / 70	42 / 75	45 / 80	48 / 83	50 / 85

Работа над достижением этих результатов предполагает разработку плана мероприятий по реализации Стратегии НИИД с его ежегодной корректировкой по следующим векторам:

- проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, направленных на совершенствование системы спортивного и физкультурного образования на всех ее уровнях;
- использование различных моделей интеграции науки, инновационных разработок и высшего образования;
- развитие научного потенциала БГУФК в современных социально-экономических условиях;
- научное обеспечение формирования высокоэффективной инновационной системы подготовки отечественных спортсменов;
- создание условий для привлечения и закрепления талантливой молодежи в научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности в сфере физической культуры, спорта и туризма.

Реализация плана мероприятий направлена на достижение устойчивого результата по выполнению

индикаторов, что позволит поднять на новый современный уровень подготовку кадров для отрасли физической культуры, спорта и туризма. В целом настоящая Стратегия НИИД обеспечит достаточный уровень организации и выполнения в университете научных исследований в области физической культуры, спорта и туризма в соответствии с приоритетными направлениями научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы, утвержденными Указом Президента Республики Беларусь от 07.05.2020 № 156. Это будет способствовать повышению эффективности подготовки профессиональных кадров и научного сопровождения подготовки спортсменов резерва, сборных и национальных команд Республики Беларусь, позволит сохранить и приумножить кадровый потенциал БГУФК, повысить международный престиж БГУФК как образовательно-научного и экспериментально-инновационного учреждения высшего образования в Республике Беларусь.