

Семинарское занятие №1  
Тема «Управление и его глобальный характер»

<p>1. Глобальность процесса управления. Актуальные проблемы управления в сфере ФКиС</p>	<p>Охарактеризуйте глобальный характер управления. Опишите систему рабочего процесса в каком-либо виде деятельности в сфере физической культуры, спорта и туризма; компоненты, (подсистемы) входящие в эту систему</p>
<p>2. Система современных управленческих технологий</p>	<p>Дайте оценку значимости системного подхода в управлении. Опишите основные элементы системы управления. Охарактеризуйте объект, субъект и процесс управления, логику процесса управления. Сделайте анализ взаимосвязи менеджмента, маркетинга и самоменеджмента.</p>

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

**Практическое занятие №2**  
**Тема «Управление и его глобальный характер»**

1. Управление как основа деятельности специалиста в сфере физической культуры и спорта и туризма.	Дайте определение понятию «организация». Раскройте причины возникновения. Дайте оценку влияния организации на развитие цивилизации
2. Самоменеджмент как технология управления собственной профессиональной деятельностью	Обоснуйте значение рабочего времени в профессиональной деятельности руководителя (менеджера) Проведите расчет эффективности использования времени. Сделайте анализ личных способностей и знаний (специальных знаний, личных качеств, способностей руководителя, интеллектуальных способностей, рабочих приемов)

**Литература:**

6. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
7. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
8. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
9. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
10. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

### Семинарское занятие №3

Тема «Менеджмент как наука. Направления, школы и подходы менеджмента»

1. Поведенческое направление и его школы.	Сделайте сравнительный анализ школы количественных методов в управлении, ее вклад в современную практику управленческого труда и поведенческое направление и его школы
2. Школа человеческих отношений. Школа поведенческих наук	Сделайте сравнительный анализ школы научного управления, школы количественных методов в управлении и школы человеческих отношений

#### Литература:

11. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
12. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
13. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
14. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
15. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Семинарское занятие № 4

Тема «Системный анализ организации как объекта управления. Внутренняя и внешняя среда организации»

1. Организация, общая характеристика и разновидности	Раскройте содержание понятия «Организация» Дайте характеристику формальных и неформальных организаций. Раскройте значение неформальных групп в деятельности формальных организаций.
2. Ресурсы организации и управление ими	Опишите основные ресурсы физкультурной, спортивной или туристической организации. Приведите примеры управления ресурсами физкультурной, спортивной или туристической организации

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Семинарское занятие № 5

Тема «Системный анализ организации как объекта управления. Внутренняя и внешняя среда организации»

1. Основные компоненты внутренней среды организации. Кадры и их влияние на достижение целей организации	Раскройте содержание понятия «внутренняя среда организации». Дайте определения основных переменных внутренней среды организации. Охарактеризуйте переменные внутренней среды организации.
2. Основные характеристики внешней среды современной спортивной или туристической организации	Раскройте содержание понятия «внешняя среда» организации. Охарактеризуйте влияние факторов внешней среды на деятельность организации.
3. Факторы прямого воздействия внешней среды. Среда косвенного воздействия.	Опишите влияние факторов внешней среды прямого воздействия на деятельность организации. Опишите влияние факторов внешней среды косвенного влияния на деятельность организации.

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Семинарское занятие № 6-7  
Тема «Принятие управленческих решений»

1. Среда принятия управленческих решений	Раскройте содержание понятия «управленческое решение». Охарактеризуйте запрограммированные, незапрограммированные решения, компромиссы.
2. Подходы к принятию решений. Рациональное решение проблем.	Расскажите о видах организационных проблем и решений. Расскажите о существующих подходах к принятию решений.
3. Среда принятия решения. Личность руководителя, прошлый опыт и иные факторы	Охарактеризуйте типы сред в которых принимаются решения.

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Семинарское занятие № 8  
Тема «Коммуникации и их значение в управлении»

<p>1. Процесс коммуникаций и эффективность управления. Разновидности организационных коммуникаций.</p>	<p>Раскройте связь между эффективными коммуникациями и эффективностью управления.. Расскажите о разновидностях организационных коммуникаций..</p>
<p>2. Коммуникационный процесс как система. Обратная связь и помехи. Пути совершенствования коммуникаций в организациях.</p>	<p>Перечислите этапы коммуникационного процесса. Раскройте значение обратной связи для повышения эффективности коммуникаций. Опишите способы совершенствования коммуникаций в организациях.</p>
<p>3. Организационные решения. Запрограммированные, незапрограммированные решения, компромиссы. Подходы к принятию решений. Рациональное решение проблем. Среда принятия решения.</p>	<p>Раскройте содержание понятия «управленческое решение». Расскажите о видах организационных проблем и решений. Расскажите о существующих подходах к принятию решений. Охарактеризуйте тип сред в которых принимаются решения.</p>

Литература:

6. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
7. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
8. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
9. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
10. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Практическое занятие № 9  
Тема «Коммуникации и их значение в управлении»

1. Разновидности организационных коммуникаций.	Приведите примеры разновидностей организационных коммуникаций.
2. Преграды в организационных и межличностных коммуникациях.	Дайте характеристику возможным преградам в организационных и межличностных коммуникациях в спортивной организации
3. Понятие и виды управленческих решений	Приведите примеры управленческих решений в отрасли физическая культура, спорт и туризм

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.



Семинарское занятие № 10  
Тема «Планирование как функция управления»

<p>1. Планирование как система. Разновидности и требования, предъявляемые к целям организации. Прогнозирование, общая характеристика</p>	<p>Раскройте значение прогнозирования в общей системе планирования. Дайте характеристику различным видам прогнозов. Опишите методы прогнозирования.</p>
<p>2. Моделирование как особый метод прогнозирования Стратегические альтернативы, факторы, влияющие на их выбор. Оценка и корректировка стратегического плана организации</p>	<p>Раскройте сущность понятия стратегии. Опишите основные подходы к реализации стратегического плана: тактика, политика, процедуры, правила.</p>

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Практическое занятие № 11  
Тема «Организация как функция управления»

<p>1. Организация как функция построения и оптимизации структур. Основные этапы формирования структур</p>	<p>Опишите основные аспекты организационного процесса: деление организации на подразделения, распределение полномочий.</p>
<p>2. Методы организационного проектирования. Современные тенденции в формировании структур, в том числе в Республике Беларусь</p>	<p>Охарактеризуйте организационные полномочия: пределы полномочий, полномочия и власть. Сделайте сравнительный анализ линейных и штабных полномочий. Сделайте анализ современных тенденций формирования структур в Республике Беларусь</p>

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Семинарское занятие № 12-14  
Тема «Системный анализ мотивации как функции управления»

<p>1. Сущность мотивации, историческое развитие и современное состояние</p>	<p>Раскройте содержание понятия «Мотивация». Расскажите о сущности содержательных теорий мотивации.</p>
<p>2. Основные теории мотивации. Содержательные теории.</p>	<p>Раскройте применимость иерархии потребностей по Маслоу в управлении. Дайте характеристику теории потребностей МакКлелланда. Опишите двухфакторную теорию Герцберга и ее применение в управлении. Сопоставьте теории мотивации вошедшие в категорию - содержательные теории мотивации.</p>
<p>3. Процессуальные теории. Современные приемы мотивации работников</p>	<p>Расскажите о теории ожиданий В.Врума, особенности ее применения. Расскажите о применимости в управлении теории справедливости. Проанализируйте комплексную теорию мотивации Портера-Лоулера.</p>

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Семинарское занятие № 15  
Тема «Контроль как функция управления и его структура»

1. Назначение и разновидности контроля. Виды контроля по времени его осуществления.	Раскройте содержание понятия «контроль». Назовите причины, по которым необходим контроль. Расскажите о видах контроля, в зависимости от времени его проведения.
2. Этапы управленческого контроля. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики эффективного контроля.	Дайте описательные характеристики эффективного контроля.
3. Анализ результатов контроля. Тенденции в формировании современных и высококачественных систем контроля	Опишите методологические основы контроля Дайте развернутую характеристику структуры этапа анализа

Литература:

6. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
7. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
8. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
9. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
10. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Практическое занятие № 16-17  
Тема «Руководитель и его роль в управленческой деятельности»

<p>1. Руководитель и его влияние на деятельность организации. Власть как формальный рычаг воздействия на подчиненных. Эволюция теорий лидерства.</p>	<p>Раскройте основы социально-психологические основы руководства. Опишите способы руководящего воздействия. Опишите теорию человека X и человека Y.</p>
<p>2. Разновидности стилей и их критерии. 3. Внешние факторы, влияющие на выбор стиля руководства. 1. Личностные качества руководителя</p>	<p>Раскройте содержание понятия «стиль руководства». Расскажите о решетке стилей руководства, которые ориентированы на задачу или людей.</p>
<p>2. Лидерство как фактор организации групповой деятельности; типы лидерского поведения.</p>	<p>Опишите какие существуют типы лидерского поведения.</p>
<p>3. Неформальные структуры в физкультурно-спортивной организации.</p>	<p>Расскажите о влияние неформальных структур на деятельность физкультурно-спортивной организации.</p>

Литература:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
2. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
3. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
4. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
5. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

Практическое занятие № 18-19

Тема «Теоретические основы лидерства. Процессуальные и ситуационные модели лидерского поведения»

<p>1. Лидерство и современные средства воздействия на работников. Формальное и неформальное лидерство. Сравнительный анализ ситуационных моделей лидерского поведения</p>	<p>Опишите, какие существуют типы лидерского поведения. Сделайте сравнительный анализ ситуационных моделей лидерского поведения</p>
<p>2. Воздействие на пути достижения целей подчиненных. Критерии оценки ситуации и действия руководителя</p>	<p>Приведите примеры влияния неформальных структур на деятельность физкультурной, спортивной или туристической организации. Постройте модель лидерского поведения</p>

Литература:

6. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашениникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
7. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.
8. Платонов, В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения : [учеб. для тренеров] : в 2 кн. / В. Н. Платонов. – Киев : Олимпийская литература, 2015. – Кн. 2. – 752 с.
9. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
10. Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

## ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ В РАМКАХ УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

### 1. Логика процесса управления.

#### Литература:

- 1) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
- 2) Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

### 2. Основные компоненты внутренней среды организации.

#### Литература:

- 1) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
- 2) Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

### 3. Основные характеристики внешней среды современной спортивной или туристической организации.

#### Литература:

- 1) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
- 2) Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

### 4. Определение должностных обязанностей в спортивных организациях.

#### Литература:

- 1) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
- 2) Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

### 5. Современные средства коммуникаций и особенности их использования в практике управления физкультурно-оздоровительной и спортивной организацией.

#### Литература:

- 1) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учеб. пособие / А. В. Починкин. – М. : Спорт, 2017. – 384 с.
- 2) Еншин, М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб. пособие / М. М. Еншин ; М-во спорта и туризма Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т физ. культуры. – 2-е изд., испр. – Минск : БГУФК, 2005. – 229 с.

6. Информационные ограничения внешней среды и их влияние на выбор руководителя.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

7. Оценка и корректировка стратегического плана организации.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

8. Отличительные признаки централизованных и децентрализованных организационных структур.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

9. Современные приемы мотивации работников в организациях на примере ведущих мировых компаний.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.



10. Основные тенденции в формировании современных и высококачественных систем контроля.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

11. Выбор и обоснованность стиля в зависимости от конкретной ситуации.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

12. Критерии оценки ситуации и действия руководителя.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

13. Ситуационные модели лидерского поведения.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

14. Менеджмент конкретной физкультурной, спортивной или туристической организации.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.

15. Разработка стратегий спортивной или туристической организации и оценивание стратегических альтернатив.

Литература:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учеб. для студентов вузов / С. В. Алексеев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. юрид. ун-т ; под ред. П. В. Крашенникова. – М. : Закон и право, 2016. – 681 с.
- 2) Мескон, М. Х. Основы менеджмента : [учеб. пособие] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; [пер. с англ. О. И. Медведь]. – 3-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 672 с.